الدور الفعال لحاضنات الأعمال في تحقيق الاستدامة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة – في ظل الرؤية الاقتصادية لمملكة البحرين 2030

أ. محمد يوسف الزياني

كاتب وباحث في الادارة والتنمية المستدامة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة – مملكة البحرين

الملخص

يهدف البحث إلى مناقشة موضوع ذي أهمية في مجال نمو الاقتصاد في الدول النامية، وفي إستدامة المشاريع الناشئة، حيث قام البحث بالتعرف على دور حاضنات الأعمال من خلال الابعاد التالية (توفير مرافق للمشروع، توفير الدعم المالي، توفير الدعم الإداري والاستشاري) في استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في ظل الرؤية الاقتصادية لمملكة البحرين2030. إضافةً إلى معرفة الفروق ذات الدلالة الإحصائية بين آراء العينة حول العلاقة بين حاضنات الأعمال واستدامة المشروعات، واستخدم البحث المنهج الوصفي التحليلي وهو الأنسب للبحوث العلمية والأكثر شيوعًا و يتناسب مع أهداف البحث، فتم توزيع (250) نموذج استقصاء على مجتمع البحث المكون من أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في مملكة البحرين.وتوصل البحث إلى أهمية حاضنات الأعمال وذلك لما لها من دور أساسي في تطوير المشاريع الريادية وضرورة التوسع في نشاطتها، وأن تقوم الحاضنة بتوفير مكاتب لأصحاب المشاريع لممارسة أنشطتهم وبتوفير مكاتب بإيجارات رمزية لأصحاب المشاريع. وأوصى البحث بزيادة أنواع التدريبات وتنمية القدرات البشرية لملاك المشاريع وهو ما يؤدي إلى تطوير المشاريع الريادية والتوسع في نشاطاتها وهو ما يتماشى ضمن أهداف رؤية مملكة البحرين2030.

كلمات مفتاحية: حاضنات الاعمال، توفير مرافق للمشروع، توفير الدعم المالي، توفير الدعم الإداري والاستشاري، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (SMEs).

Abstract

The effective role of business incubators in achieving sustainability for small projects - in light of the economic vision of the Kingdom of Bahrain 2030

By. Mohamed Yusuf Al-Zayani

Writer and researcher in management, sustainable development, and small and medium enterprises - Kingdom of Bahrain

The research aims to discuss a topic of importance in the field of economic growth in developing countries and the sustainability of emerging projects, where the research identified the role of business incubators in the sustainability of small projects and Medium Enterprises (SMEs) under the Kingdom economic vision 2030 through the following dimensions (providing project facilities, providing financial support, providing administrative and advisory support). In addition to understanding the statistically significant variations in sample attitudes about the link between business incubators and and sustainability of projects. The research used the descriptive analytical approach, which is the most appropriate for scientific research and the most common and commensurate with the research objectives, so (250) survey forms were distributed to the research community, which consisted of owners of small and medium enterprises (SMEs) in the Kingdom of Bahrain. According to the findings, expanding the types of training and strengthening human capacities for project owners leads to the establishment of pilot projects and the growth of their operations, which aligns with the Kingdom of Bahrain 2030 vision's objectives.

Keywords: business incubators, providing facilities for the project, providing financial support, providing administrative and advisory support, small and medium enterprises (SMEs).

الدور الفعال لحاضنات الأعمال في تحقيق الاستدامة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة – في ظل الرؤية الاقتصادية لمملكة البحرين 2030

1. المقدمة

إن نصوص الرؤية الاقتصادية لمملكة البحرين 2030 التي أطلقها صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسى آل خليفة عاهل البلاد المفدى حفظه الله ورعاه في أكتوبر 2008، هي "توفير رؤية اقتصادية شاملة لمملكة البحرين من شأنها أن تحدد اتجاها واضحا للتطور المستمر في اقتصاد البحرين، وإنه يعكس الهدف الأساسي وهو تحقيق مبدأ التنافس، والعدالة، والاستدامة لبناء حياة أفضل لجميع المواطنين البحرينيين".إن تطور التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أي بلد يرتبط بنمو قطاع الأعمال بالإضافة إلى تنويع الأنشطة التجارية والصناعية والزراعية ودعمها من الدولة لتحقيق رؤيتها الاقتصادية (عبدالرحمان،2015).

في هذا السياق أصبحت الأعمال التجارية والصناعية والزراعية استراتيجية اقتصادية وليست خيارًا للتنمية والإنجاز المستدامين في ريادة الأعمال وفي إدارة الأنشطة الاستراتيجية، وفي المجتمع بشكل عام ؛حيث لا يتوقف دعم حاضنات الأعمال عند إنشاء المشاريع الصغيرة والمتوسطة (SMEs) والمشروعات الناشئة بحد ذاتها، ولكن يتم العمل على إدامتها واحتضانها تحقيقًا للأهداف المستدامة (عبدالرحمان،2015).

إن نجاح المشروع الإقتصادي يلقي بظلاله في الأسواق، كما أنه يعزز من الدخل القومي ويزيد من تنوع مصادر الدخل ويؤدي إلى نشؤ مشاريع جديدة تزيد من فرص الاستثمار في مملكة البحرين، كما يساعد على حل المشكلات الاقتصادية والاجتماعية ويخفض من البطالة في المجتمع (الرؤية الاقتصادية2030).

2. مشكلة البحث

نظرًا لأهمية حاضنات الأعمال التي تسهم في إنجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) الناشئة في فترة احتضانها لتصبح قادرةً على التماشي مع البيئة الخارجية، أصبحت هذه الحاضنات في عصرنا هذا من متطلبات نمو الاقتصاد في أي بلدٍ ما، وحيث إن فترة إنشاء المشروعات قد تجعلها تواجه عدة صعوبات وعراقيل تؤثر في ديمومتها واستمرارها أتت حاضنات الأعمال بأبعادها الداعمه لتوفر المرافق، الدعم

المالي، الدعم الإداري للعمل على دعم وتأسيس هذه المشروعات بهدف تحقيق نجاحها (الخير، 2015).

ولما توليه الحكومة الموقرة من اهتمام بارز بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في مملكة البحرين عبر تحقيق الاستدامة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs)، التي تشكل عنصرًا رئيسًا في دفع عجلة النمو الاقتصادي بحسب ما جاء في رؤية المملكة 2030 فقد ظهرت للعلن حاضنات الأعمال تحت رعاية وإشراف الحكومة عبر مجلس تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) ليكون حلقة الوصل بين كلٍ من وزارة الصناعة والتجارة والسياحة ومجلس التنمية الاقتصادية وصندوق العمل(تمكين) والجهات ذات العلاقة التي تقوم بدعم تلك الحاضنات، وذلك للتغلب على الكثير من العقباتِ والمشاكلِ التي تواجه المشاريع الناشئة في مرحلة تخطيطها أو انطلاقها (وزارة التجارة والصناعة والسياحة).

وعليه، فقد جاء التساؤل الرئيس مؤداه ما دور حاضنات الأعمال في تحقيق الاستدامة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بمملكة البحرين في ظل الرؤية الاقتصادية 2030؟

3. فروض البحث:

H1- الفرض الرئيس الأول:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الأدوار التي تؤديها حاضنات الأعمال في استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين.

وتتمثل أهم هذه الأدوار في 1.توفير المرافق للمشروع 2.توفير الدعم المالي 3.توفير الدعم الاستشاري والإداري، وبناء على ذلك تمت صياغة الفروض الفرعية الآتية:

- H1.1 **توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين توفير مرافق للمشروع الذي تقدمه الحاضنة واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين.**
- H1.2 **توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين توفير الدعم المالي الذي تقدمه الحاضنات واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين.**
- H1.3 **توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الدعم الإداري والاستشاري الذي تقدمه الحاضنات واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين.**

H2- الفرض الرئيس الثاني:

H2. **توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين آراء العينة حول العلاقة بين حاضنات الأعمال واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة تعزى إلى العوامل الديموغرافية والهيكلية (الجنس، عمر المشروع، نوع المشروع، عدد سنوات الاحتضان).**

4. مصطلحات البحث و الدراسات السابقة والادبيات

يتطرق هذا الجزء بالمصطلحات والادبيات التي تم الاشارة إليها في البحث ومناقشتها ونقدها نقداً علمياً

- **حاضنات الأعمال:**

هناك مجموعة من التعريفات لحاضنات الأعمال منسوبة إلى بعض من الهيئات والمنظمات حسب توجهاتهم وهي كما يلي:

- **تعريف الأسكوا**

إنّ نجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) يأتي نجاحها بدعمٍ من حاضنات الأعمال، وهي التي من اختصاصها دعم وتسهيل الآليات الخدماتية في فترة إنشاء المشروع، وعرفت الأسكوا حاضنة الأعمال بأنها هي حزمة متكاملة ومترابطة لتسهيل الخدمات المساندة التي توفرها الحاضنة في فترة الاحتضان للمشروعات الصغيرة والمتوسطة (درار، قاسمية،2016).

- **تعريف رابطة حاضنات الأعمال الأمريكية (NBIA)**

هي الهيئات المساندة لرجال الأعمال والمشروعات الإبداعية الناشئة، التي توفر لهم الدعم التام من الخبرات في كيفية البدء بالمشروع، الدعم المادي، التسويق، نشر المنتجات لتخطي المراحل والعقبات في فترة التأسيس (محمد، 2016).

- **حاضنات الأعمال وفقًا للقرار الوزاري رقم(84) لسنة 2017**

عُرفت حاضنات الأعمال لدى غرفة وزارة التجارة والصناعة والسياحة بمملكة البحرين بأنها "نشاط تقديم خدمات الدعم للشركة الناشئة بهدف تنميتها لفترة زمنية

محددة في مجال التوجيه والإرشاد، والتسويق والتخطيط التجاري والتخطيط المالي، والعلاقات العامة والدعم المالي، وتوفير مساحات للعمل المشترك" (موقع وزارة التجارة والصناعة والسياحة).

وقد قام الباحث بتعريف حاضنات الأعمال إجرائيًا بأنها:

هي خدمات مساندة ومترابطة لرجال الأعمال تسهم في إنشاء مشروعاتهم من خلال تقديم التوجية الصحيح والدراسة الكلية للمشروع والتسويق وحسن التصرف المالي، كل هذا يكون في فترة الاحتضان للمشروع .

- دعم مرافق المشروع

إن ما تقدمه الحاضنات من دعم لمرافق المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في المرحلة الأولى من انشائها مثل: المكاتب وغرف الاجتماعات وخدمات الأمن والسلامة، وصالات لقاء العملاء والصيانة والتجهيزات المكتبية، مما يجعل هذه المشاريع ناجحة (الخير،2015).

وقد عرف الباحث دعم مرافق المشروع إجرائيًا بأنه:

هو كل مايخص البنية التحتية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) الذي يساعد على إنشاء المشروع في المرحلة الأولى التي تسمى فترة الاحتضان، وهي تقديم المكاتب غرف الاجتماعات وقاعات لقاء العملاء والأمن والسلامة، وغيرها الكثير.

- الدعم المالي

إن ما تشهده المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) من صعوبات فيما يخص التمويل المالي تقوم الحاضنات بتسهيل عملية الحصول على الدعم المالي مع الجهات المختصة، وتوفير الضمانات عن أي خسارة قد تحدث لهذه المشاريع منها: إيجارات للمكاتب رمزية، توفير رأس المال، المعدات، قروض بأقل الفوائد بالتعاون مع البنوك (الخير،2015).

وقد عرف الباحث الدعم المالي اجرائيًا بأنه:

هو الحصول على التسهيلات المالية والضمانات البنكية، والحصول على الخصومات والإعفاءات الضريبية من الحاضنة لتسهيل عملية إنشاء المشروع ونجاحه.

- **الدعم الإداري والاستشاري**

هو الخدمات الإدارية والاستشارية التي تقدمها الحاضنات للمشروعات الصغيرة والمتوسطة لتقديم خطط لهذه المشروعات منها: دراسة جدوى المشروع، تقارير السوق، تسويق المنتجات، أشكال مختلفة من التدريبات والاستشارات القانونية (الخير،2015) .

وقد عرف الباحث الدعم الاداري والاستشاري اجرائيًا بأنه:

جميع الخدمات الإدارية والاستشارية التي تحتاج إليها المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مرحلة إنشاء المشروع، 1. تجويد التخطيط الاستراتيجي 2. دراسة الجدوى الاقتصادية 3. الاستشارات القانونية 4.تنمية القدرات البشرية، وهو ما يسهل عملية إنجاح المشروع.

- **المشروعات الصغيرة والمتوسطة**

إن المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) هي المحرك الرئيس لنمو وتحريك الديمومة الإقتصادية للتخطيطات المستقبلية، وهي الداعم الرئيس لاستدامة الاقتصاد في أي بلد بالعالم (محمد ، 2016).

ولقد تم تعريف المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين بحسب قرار رقم 229 لسنة 2017 الذي نشر بالجريدة الرسمية بتاريخ 4 يناير 2018 بأنها هي المشروعات الصغيرة التي يتراوح عدد العمالة لديها بين 6 و 50 عامل، والإيراد السنوي لها ما بين 50,001 و مليون دينار بحريني، كما تم تعريف المشروعات المتوسطة بأنها المشاريع التي يتراوح عدد العمالة لديها بين 51 و 100 عامل والإيراد السنوي لها ما بين مليون دينار وديناراحد و 3 ملايين دينار بحريني(هيئة التشريع والرأي القانوني).

وقد عرف الباحث المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) اجرائيًا بأنها

هي تلك المشاريع التي تكون القوة العاملة التي تخدم به لا تتجاوز 100 عامل، وتكون ذات رأس مال لا يتجاوز 3 ملايين دينارٍ.

- **معوقات المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs)**

تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة في بداية انطلاقها بعضا من المشكلات والمعوقات التي تحد لها من استمرارها وبقائها لدعم عجلة التنمية الاقتصادية، ويمكن تقسيم هذه الصعوبات كالآتي: عدم كفاءة الإدارة ، الصعوبات التمويلية ، الصعوبات التسويقية، وغيرها من الصعاب التي يمكن أن تكون عائقا للمشروعات الصغيرة والمتوسطة(محمد، 2016) .

وقد عرف الباحث معوقات المشروعات الصغيرة والمتوسطة اجرائيًا بأنها العراقيل التي تواجه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في بداية انطلاقها والتي قد تحد من استمراريتها.

- **التنمية المستدامة**

يعود تاريخ الاستدامة إلى العلم الايكولوجي حيث تم تعريف بأنه النظام الذي يقوم بتطوير الأنظمة الديناميكية التي من الممكن أن تحدث تغيرات في الهيكل من ناحية الخصائص أو العناصر ومدى علاقاتها بعضها ببعض. واستخدم مفهوم الاستدامة في التنمية للتعبير عن العلاقة بين العلوم الاقتصادية و العلوم الايكولوجية التي تنحدر من المشتقة الاغريقية، أما في الوقت الحالي فتم استنباط عبارة Sustainable Development **التي تعبر عنها وهي التنمية المستدامة التي تعني تلبية احتياجات الجيل الحاضر من دون المساس باحتياجات الجيل القادم، وهي مجموعة من السياسات والأنشطة الموجهة نحو المستقبل(نبيلة،2015).**

وقد عرف الباحث التنمية المستدامة إجرائيًا بأنها

قيام الحكومة بالتعاون مع المؤسسات الاقتصادية ومؤسسات المجتمع المحلي بتلبية احتياجيات الجيل الحاضر من دون اضطرارها إلى المساس باحتياجات الجيل القادم، عبر خطط مدروسة تأتي ضمن السياسات والانشطة المستقبلية.

فقد أشارت دراسة (غربال،2013) إلى دور حاضنات الأعمال في دعم روّاد الأعمال في مملكة البحرين، ومن أهم نتائج هذه الدراسة انه معظم مجتمع البحث في الابعاد بتوفير المكان والمرافق كانت مرتفعه وأن خدمات السكارتارية و تكنولوجيا المعلومات أيضاص كانت مرتفعه وأن في بعد الدعم المالي كانت جيد جداً وأن خدمات التسويق جاءت بالمعدل المتوسط والخدمات الاستشارية كانت ضعيفة نوعاً ما.

وجاءت دراسة (عبدالرحمان، 2015) لبحث دور حاضنات الأعمال في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، وأظهرت نتائجها أن الحاضنات توفر العمل وتزيل البطالة و وتمكن أصحاب المؤسسات من الإدارة الجيدة وتطوير قدراتهم الإدارية وتوفير البحث اللازم لذلك، مع وجوب عمل الحاضنات مع الحكومة والبنوك والمنظمات الدولية وليس العمل بمعزل عن غيرها. ونظرًا إلى التحولات الاقتصادية والاجتماعية التي تحدث في الجزائر ، وتأثيرها الخطر في المؤسسات الاقتصادية والشركات الجزائرية، وخاصة الشركات الصغيرة والمتوسطة وأصحاب المشاريع الجديدة، التي هي العنصر الرئيس في هيكل الشركات في الجزائر، تعد حاضنات الأعمال أحد أهم العوامل التي توفر مجالًا واسعًا لتنمية رواد الأعمال والشركات وتستمد هذه الدراسة أهميتها من دور حاضنات الأعمال في دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة لتحقيق نتائج واقعية، وتشخيص أسباب ضعف الأداء، مع عدم وجود دراسات حول هذا الموضوع، وأشارت النتائج الي ضرورة تفعيل دور الحاضنات في عملية التطوير، من خلال سن قوانين تزيد من أهميتها وتزيد من صلاحيات توسعها ، خاصة بالتنسيق مع مختلف الجهات الحكومية وتوفير المباني اللائقة والمدروسة ، مع تقديم المشورة الفنية والقانونية والمالية والمحاسبة.

وتأتي داعمة لهذه النتائج دراسة (بن ناصر، 2016) التي هي بعنوان دور حاضنات الأعمال في دعم وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. وحققت هذه الدراسة مجموعة من النتائج من بينها أن حاضنات الأعمال لها دور نشيط في دعم وتشجيع الشركات الصغيرة والمتوسطة وزيادة قدرتها التنافسية في ضوء استراتيجية وطنية واسعة للتنمية الاقتصادية. وبناءً على هذه النتائج أوصت الدراسة بضرورة مراقبة المؤسسات المحتضنة بعد مغادرة الحاضنة ومساعدتها في سوق العمل وزيادة قدرتها التنافسية، وكذلك توسيع نطاق الخدمات المتاحة لها. وإن أهمية مكانة المشروعات الصغيرة والمتوسطة التى تحظى بها في الاقتصاد والمجتمع جعلت الباحثين يولونها اهتمامهم مؤكدين أن المفهوم العام لحاضنات الأعمال هي البديل الأمثل لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومرافقتها في النواحي الاقتصادية والاجتماعية والإدارية والمالية...الخ.

في حين أن دراسة (الخير، 2015) تطرقت إلى مساهمة حاضنات الأعمال في دعم وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وأن المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) عرضة للزوال في السنوات الأولى من إنشائها، مما أدى إلى إنشاء الهيئات لتدعم هذه

المشروعات الناشئة وأنشطتها وآلياتها في السنوات المبكرة في فترة الإنشاء وخلال عملها، وأشارت نتائج الدراسة إلى الاختلافات الكثيرة في تعريف المشروعات الصغيرة والمتوسطة الا ان معظمهم اجمعو على الاهمية التي تملكها والدور الذي تقوم به في المساهمة في تنمية الاقتصاد والمسؤولية الاجتماعية ، وتصطدم المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) بمجموعة من المخاطر والعقبات في بداية انطلاقها وهو ما يؤكد صحة الفرض الاول: "مواجهة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة عدة مشاكل خاصة في مرحلة الانطلاق".

بينما تحدث (المختار،2014) عن دور الأبعاد الريادية لحاضنات الأعمال في مواجهة معوقات المشاريع الصغيرة والمتوسطة مستهدفة توضيح الأبعاد الريادية لحاضنات الأعمال والدور الفعال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة لمواجهة المعوقات والعقبات، ومعرفة مدى الارتباط الذي قد يؤثر معنى ويعكس النتائج الإيجابية لمواجهة المشكلات والمعوقات، وخلصت النتائج إلى تميز حاضنات الأعمال ببعض المضامين والخصائص الريادية التي تمكنها من احتضان أصحاب المشاريع والأفكار الإبداعية للوصول إلى تجاوز مرحلة العقبات والعوائق واتفق معظم الباحثين على أن حاضنات الأعمال بجميع أبعادها ومضامينها تعد أشكالا لنموذج الريادة والاقتصاد وهو ما يسهم بشكل فعال في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) من خلال تمكين أصحاب هذه المشروعات من التغلب على المشكلات والمعوقات في حال البدء بالمشروع، ومن الممكن الاهتمام بموضوع تأسيس حاضنات الأعمال من قبل الهيئات الحكومية والسعي في تحقيق إقامتها ميدانيًا للوصول إلى دعم أصحاب المشروعات للتغلب على مشكلاتهم في مرحلة البداية وحلها.

وتوصلت دراسة (الكيال، 2017) التي بحثت دور حاضنات الأعمال في تحقيق القدرات المستدامة، إلى العديد من النتائج التي من أهمها ضرورة التركيز في نقاط الضعف في البعد المالي والتقني، ومعرفة المعوقات التي تحد من أهميتها وتأثيرها في تحقيق حاضنات الأعمال دورها في التنمية المستدامة، وضرورة العمل على معالجة نقاط الضعف والعوائق التي تواجه أبعاد حاضنات الأعمال الإدارية، القانونية، المادية.

في حين أن دراسة (عبداللطيف،2016) تطرقت إلى فرص إقامة حاضنات الاعمال كوسيلة للنهوض بالمشروعات الصغيرة، وجاءت نتائجها بأن حاضنات الأعمال هي الآلية الجديدة للارتقاء بالمشروعات الصغيرة من خلال تقديم جميع الخدمات والمقومات المالية التي تحتاج إليها في مرحلة البداية، وأن حاضنات الأعمال هي الأداة التي تعزز من

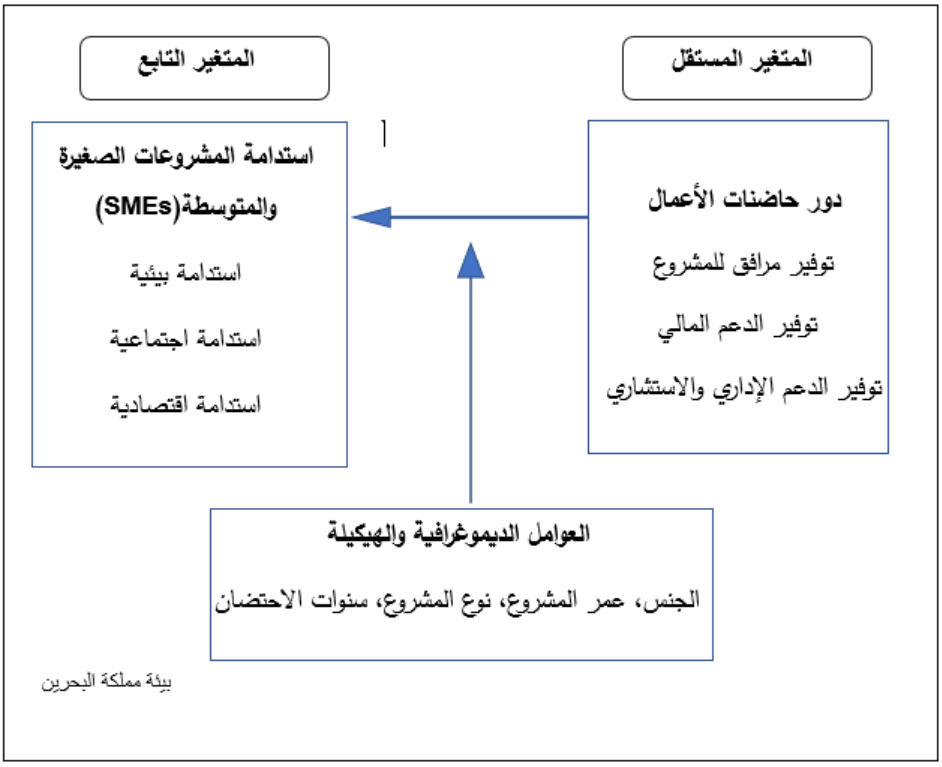
تنمية الاقتصاد من خلال احتضانها المشروعات الصغيرة، وإشراك أصحاب الفكر والمبدعين في المجال التكنولوجي في بيان آرائهم بشأن قدرة وكفاية رأس المال المجدد، وتنمية روح حب العمل الحر لدى المبدعين ورواد الاعمال.

وجاءت نتائج دراسة (بوالشعور، 2018) التي بحثت دور حاضنات الأعمال في دعم وتنمية المؤسسات الناشئة، لتوضح أن حاضنات الأعمال تقوم باحتضان المشاريع الناشئة في مرحلة بدء النشاط ومرحلة نموها، وتعمل حاضنات الأعمال على تزويد المشاريع بالادوات اللازمة لنجاحها، ومنها التدريب والتخطيط والتمويل والتسويق، وهو الأمر الذي دعا إلى عدم الاستغناء عن الحاضنات للحد من معدلات فشل المشاريع.

بينما تحدث (علي، 2020) في دراسة عن حاضنات الأعمال التكنولوجية ودورها في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر منتهيا فيها إلى العديد من النتائج، ومن أهمها أن الاهتمام العالمي بالحاضنات جاء نتيجة التركيز في أهمية نقل التكنولوجيا والدعم الابتكاري لتشجيع رواد الأعمال، وضرورة أن الحاضنات تقوم باحتضان المشاريع الناشئة بمختلف أنواعها، وأن يتضمن الاحتضان رعاية الأفكار ومن ثم النمو وبعدها الاستقلالية فالتخرج.

5. نموذج البحث

تم تصميم نموذج الدراسة بناءً على ما جاء في أدبيات البحث والدراسات السابقة، وهي دراسة دور حاضنات الأعمال كمتغير مستقل وكمتغير تابع وهي استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في مملكة البحرين بوجود العوامل الديموغرافية والهيكلية لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) التي تم الاعتماد عليها، وكذلك ما جاء في ركائز الرؤية الاقتصادية 2030 لمملكة البحرين المتمثلة في العدالة والمنافسة والاستدامة وهو ما يتضح من الشكل التالي:



6. منهجية البحث

يتناول هذا الفصل منهجية البحث التي اتبعها الباحث، وكذلك منهج البحث المُتبع، ومجتمع البحث وعينته. كما يتم بيان كيفية بناء أداة البحث والإجراءات المستخدمة في التحقق من صدقها وثباتها. وعليه يقوم الباحث بتوضيح الأساليب الإحصائية المُستخدمة لمعالجة البيانات إحصائيًّا التي تم الحصول عليها من أفراد عينة البحث.

مجتمع وعينة البحث:

إن المشاريع الصغيرة والمتوسطة المسجلة ضمن الحاضنات التي تشرف عليها وزارة التجارة والصناعة والسياحة يبلغ عددها 712 مشروعًا صغيرًا ومتوسطًا حتى تاريخ 25 فبراير 2020 (البريد الإلكتروني SMEs البحرين) وكانت عينة الدراسة عشوائية

وبسيطة ممثلة لمجتمع البحث وقدرها 250 من ملاك المشاريع الصغيرة والمتوسطة بحسب جدول مورجان لحساب عينة الاستقصاء عند مستوى95% من الثقة و5% من هامش الخطأ(Krejcie & Morgan1970) . وتم تطبيق الدراسة في الفترو مابين 2020/2م الى 2020/12م.

أدوات واجراءات البحث

تناول القسم الأول من البحث الجزء النظري وهي المصادر الثانوية، حيث تمت مراجعة الأدبيات السابقة المتعلقة بأدبيات حاضنات الأعمال واستدامة المشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال الكتب والدوريات المتعلقة بالموضوع.

انتهج الباحث المنهج الوصفي التحليلي من خلال الجزء التطبيقي وهي المصادر الاولية من البحث الخاص باختبار فرضيات البحث الهادفة لقياس تأثير المتغير المستقل (حاضنات الأعمال) على المتغير التابع (استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة)، وكذلك الإجابة عن أسئلة البحث ومن ثم تم استعراض نتائج تلك البيانات وتحليلها ومناقشتها (Creswell, 2013) وقد تم اختيار هذا المنهج كونه المنهج المناسب لوصف خصائص متغيرات البحث وصفًا شاملًا ودقيقًا، والوصول إلى الاستنتاجات الملائمة لأهداف البحث.

استخدم البحث الاستقصاء كأداة بحث رئيسة بهدف جمع المعلومات من المصادر الاولية من عينة البحث لاختبار صحة الفرضية والإجابة عن أسئلة البحث وتحقيق أهدافه. كما تكون الاستقصاء من (35) فقرة، مقسمة إلى عدة أجزاء هي:

الجزء الأول: العوامل الديموغرافية التي تصف عينة الدراسة، والجزء الثاني: الذي احتوى على عدة فقرات مقسمة إلى عدة أبعاد تقيس المتغير المستقل (حاضنات الأعمال)، حيث كان البُعد الأول يتألف من (7) فقرات حول توفير مرافق للمشروع، أما البُعد الثاني فتألف من (7) فقرات تقيس توفير الدعم المالي، والبُعد الثالث تكوّن من (7) فقرات تقيس توفير الدعم الإداري والاستشاري للمشروع، وأخيرًا تكوّن الجزء الثالث من الاستقصاء من (14) فقرة تقيس المتغير التابع وهو استدامة المشروعات المتوسطة والصغيرة.

ثبات الأستقصاء

تم حساب معامل ثبات الاستقصاء من خلال استخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الإجتماعية (SPSS) لحساب معامل ألفا كرونباخ. وكانت القيمة الكلية لمعامل ألفا العامة للاستبيان كاملاً تساوي (0.917) وهو معامل ثبات مرتفع ويشير إلى أن الاستقصاء بدرجة عالية من الثبات .

6.4 التحقق من فرضيات البحث

التحقق من نتائج الفرض الرئيس الأولى:

ينص الفرض الأول على أن:

"توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الأدوار التي تؤديها حاضنات الأعمال واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في مملكة البحرين".

للتحقق من صحة الفرض تم استخدام معامل الارتباط " بيرسون" وتحليل الانحدار البسيط كما هو موضح في الجدول الآتي:

مصدر التباين	درجات الحرية df	معامل ارتباط بيرسون R	معامل التحديد R^2	قيمة F المحسوبة	القيمة الاحتمالية P-Value
بين المجموعات	1				
داخل المجموعات	240	**0.928	0.861	490.542	0.00
المجموع الكلي	241				

**الارتباط دال إحصائيًا عند $\alpha = 0.01$()

يتضح من نتائج الجدول السابق وجود علاقة ارتباطية موجبة وذات دلالة إحصائية بين الأدوار التي تؤديها حاضنات الأعمال واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين، وبلغت قيمة معامل الارتباط (0.928) وهو معامل ارتباط مرتفع وذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة $\alpha = 0.01$(). وتشير النتيجة السابقة إلى أن زيادة مستوى الأدوار التي تؤديها حاضنات الأعمال تؤدي إلى رفع مستوى استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين. كما تشير النتائج الإحصائية في الجدول السابق إلى وجود تأثير للأدوار التي تؤديها حاضنات الأعمال في استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين في ظل الرؤية الاقتصادية 2030، وذلك من خلال قيمة F المرتفعة التي بلغت (490.542).

كما يتضح من المعطيات الإحصائية في الجدول أعلاه أن متغير الأدوار التي تقوم بها حاضنات الأعمال فسرت ما نسبته 86.1% من تباين استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين وذلك اعتمادًا على معامل التحديد ($R^2 = 0.861$).

واستنادًا إلى ما سبق فقد تم قبول الفرضية الرئيسة التي تنص على "وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الأدوار التي تؤديها حاضنات الأعمال وبين استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين"، كما اتفقت نتيجة البحث الحالية مع دراسة(نصر،2017) التي توصلت إلى أن الخدمات المشتركة وجميع التسهيلات التي تقدمها الحاضنة في فترة الاحتضان متوسطة، وكذلك بعد التخرج حصلت على متوسط، واحتلت الخدمات الاستشارية المرتبة الأولى بدرجة عالية من بين بقية الخدمات الأخرى.

معامل ارتباط بيرسون بين الأدوار التي تقوم بها حاضنات الأعمال واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة

المتغير	معامل ارتباط بيرسون	القيمة الاحتمالية P-Value	عدد المستجيبين
توفير مرافق المشروع	0.782**	0.00	242
الدعم المالي	0.853**	0.00	242
الدعم الإداري والاستشاري	0.813**	0.00	242

الارتباط دال إحصائيًا عند ($\alpha = 0.01$)

H1.1: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين توفير مرافق المشروع الذي تقدمه الحاضنة واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين.

نتائج تحليل الانحدار البسيط ومعامل ارتباط بيرسون لاختبار العلاقة بين توفير مرافق المشروع الذي تقدمه الحاضنة واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين

مصدر التباين	درجات الحرية df	معامل ارتباط بيرسون R	معامل التحديد R^2	قيمة F المحسوبة	القيمة الاحتمالية P-Value	معامل β	القيمة التائية T-Value

بين المجموعات	1						
داخل المجموعات	240	٭٭0.782	0.612	379.022	0.00	0.782	19.468
المجموع الكلي	241						

**الارتباط دال إحصائيًا عند ($\alpha = 0.01$)

يتبين من نتائج الجدول رقم (11/4) وجود علاقة ارتباطية موجبة وذات دلالة إحصائية بين توفير مرافق المشروع الذي تقدمه الحاضنة واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين، حيث بلغت قيمة الارتباط (0.782) وهو ارتباط عالٍ ودال إحصائيًّا عند مستوى الدلالة ($\alpha = 0.01$)، مما يشير إلى أنه كلما زاد مستوى توفير مرافق المشروع من الحاضنة زاد مستوى استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين.

وتشير النتائج الإحصائية في الجدول إلى وجود تأثير ذي دلالة إحصائية لتوفير مرافق المشروع على استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين الذي بدا واضحًا من خلال قيمة F المرتفعة (379.022). إضافة إلى ذلك أشارت النتائج إلى أن متغير توفير مرافق المشروع فسَّر ما نسبته 61.2% من التباين في استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في مملكة البحرين، وذلك استنادًا إلى قيمة (R^2 (0.612. وبناء على ما سبق، تم قبول الفرضية الفرعية الأولى التي تنص على أنه: "توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين توفير مرافق المشروع التي تقدمه الحاضنة وبين استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين".

واتفقت نتيجة هذا البحث مع دراسة (غربال،2013) التي أظهرت وجود علاقة ارتباطية بين الأبعاد التي تقدمها الحاضنة في توفير المكان والمرافق الخاصة بالمشروعات في فترة الاحتضان أو بعدها، واتضح للباحث أن هناك دلالة احصائية عند المستوى a=0.05 وهذا يبين اهتمام وحرص الحاضنة على تقديم هذا الأدوار للمشروعات لتأكيد استدامتها. كما تعارضت مع دراسة (تي وآخرون، 2019) التي أوضحت في ولاية الوادي بالجزائر أنه لا توجد علاقة بين الخدمات التي تقدمها الحاضنات ونمو وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وأوصت الدراسة بأن المشاريع الصغيرة والمتوسطة في حاجة إلى الخدمات التي تقدمها الحاضنة بجميع أبعادها.

H1.2: **توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين توفير الدعم المالي الذي تقدمه الحاضنة واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين.**

نتائج تحليل الانحدار البسيط ومعامل ارتباط بيرسون لاختبار العلاقة بين توفير الدعم المالي الذي تقدمه الحاضنة واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين

مصدر التباين	درجات الحرية df	معامل ارتباط بيرسون R	معامل التحديد R^2	قيمة F المحسوبة	القيمة الاحتمالية P-Value	معامل β	القيمة التائية T-Value
بين المجموعات	1						
داخل المجموعات	240	**0.853	0.727	638.910	0.00	0.853	25.277
المجموع الكلي	241						

**الارتباط دال إحصائيًا عند ($\alpha = 0.01$)

يوضح الجدول السابق النتائج الإحصائية المتعلقة بالفرضية الفرعية الثانية، حيث يظهر وجود علاقة ارتباطية موجبة وذات دلالة إحصائية بين الدعم المالي الذي تقدمه الحاضنة واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (0.853) وهو مرتفع ودال إحصائيًّا عند مستوى الدلالة ($\alpha = 0.01$). إضافة إلى ذلك تُشير نتائج الجدول السابق إلى أن زيادة الدعم المالي للمشروع تؤدي إلى زيادة استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في مملكة البحرين.

ويُفسر متغير الدعم المالي نسبة 72.7% من التباين في استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين ($R^2 = 0.727$)، وبناءً عليه تم قبول الفرضية الفرعية الثانية.

وهذا يتفق مع نتائج دراسة (نصر،2017) التي أُجريت في القدس والتي أظهرت أن هناك تأثيرا عاليا للدعم المالي، وهو ما يدل على أن هذه المعايير تسهم في نجاح المشروعات بشكل كبير وعال في فترة الاحتضان، كما تساعدها على تطوير منتجاتها والبقاء من أجل تحقيق استدامة المشروعات بعد التخرج، وكذلك دراسة(غربال،2013) التي أظهرت نتائجها أن هناك دلالة إحصائية عندa =0.05 وأن الحاضنة قامت بمساعدة المشاريع من خلال الإيجارات أو شراء المواد الاولية أوغيرهما من الاحتياجات في فترة الاحتضان. كما تختلف هذه النتيجة مع نتائج دراسة (تي وآخرون،2019) التي نفت وجود علاقة بين

الخدمات المالية ونمو وتطوير المشروعات، كما أثبتت الدراسة أن بعد الخدمات المالية قد حصل على جيد من ناحية أهمية الأدوار والخدمات التي تقدمها الحاضنات، إذ تهتم المشروعات اهتمامًا كبيرًا بالدعم المالي.

H1.3: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين توفير الدعم الإداري والاستشاري الذي تقدمه الحاضنة واستدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مملكة البحرين.

7. النتائج و التوصيات

يسعى الباحث في هذا الفصل إلى استعراض النتائج التي توصل إليها وفقًا لما تمت مناقشته وتفسيره، ومن ثم تقديم بعض التوصيات التي قد تسهم في خدمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة ضمن رؤية البحرين الاقتصادية 2030، وذلك من باب السعي إلى نشر مفاهيم البحث وأهميته بصورة عامة.

النتائج:

1. بينت الدراسة بأن غالبية اصحا المشاريع الصغيرة والمتوسطة المحتضنة من الذكور حيث كانت النسبة العظمى لهم.
2. بينت الدراسة أن الحاضنات تقوم بتوفير مكاتب لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة لممارسة أنشطتهم، وتكون بكلفة وإيجارات رمزية وتنافسية لضمان تقديم الدعم والتشجيع لرواد الأعمال لتسهيل ثبات ونجاح المشاريع المستهدفة وضمان استدامتها.
3. توفر الحاضنات مكاتب من حيث المساحة والتجهيزات المصاحبة في مواقع استراتيجية لضمان سهولة الوصول اليها مما يشجع العملا على التواصل مع أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
4. تساعد الحاضنات بشكل رئيس على تجويد التخطيط الاستراتيجي الخاص بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة عبر الدعم والمشاركة اللوجستية المستهدفة من قبلها لضمان إنجاح واستمرار واستدامة المشاريع المحتضنه.
5. أشارت الدراسة إلى أن تحقيق الاستدامة البيئية يعتبر أحد أهم أهداف المشروعات الصغيرة والمتوسطة المحتضنة.

التوصيات:

لقد توصل الباحث عدد من التوصيات التي استخلصها من نتائج الدراسة، والتي تسهم في رفع مستوى حاضنات الأعمال في تحقيق الاستدامة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، ومن هذه التوصيات:

1. **توصى الدراسة على ان تقوم حاضنات الأعمال بتحفيز رائدات الأعمال من الاستفادة من خدمات الحاضنات والدعم المقدم منها لضمان إنجاح مشاريعهم والذي سيعكس ارتفاع نسبة المشاريع الصغيرة والمتوسطة المملوكة لعنصر المراة البحرينية.**
2. **توصي الدراسة الحاضنات بحث البنوك والمؤسسات النقدية على تقديم المزيد من التسهيلات المالية للمشروعات لضمان إنجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة الناشئة (البعد المالي).**
3. **العمل على زيادة الأنظمة الإلكترونية التي تقوم الحاضنة بتقديمها للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتوفير آخر الحلول التكنولوجية المبتكرة والمتوفرة لما لها من دور رئيس في دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة.**
4. **العمل على الاهتمام بزيادة قاعات وصالات لقاء العملاء المناسبة التي تحتاج إليها المشروعات حسب طبيعة المشروع.**
5. **زيادة حصول الحاضنات على الخصومات والإعفاءات الضريبية الإضافية على الصعيد الحكومي، وذلك لزيادة ربحية المشروعات وتحقيق التنافسية.**

المراجع والمصادر

المراجع العربية:

1. الخير، زميت (2015)، مساهمة حاضنات الأعمال في تدعيم وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، واقع التجربة الجزائرية، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، تخصص إدارة الأعمال، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة آكلي محند أولحاج، البويرة.
2. بخيت،محمد(2017) حاضنات الأعمال ودورها في إنجاح المشاريع الصغيرة، دراسة تطبيقية على حاضنات الأعمال،رسالة ماجستير،كلية الاقتصاد والعلوم الادارية، جامعة الأزهر، غزة.
3. بن قاوقاو،سميحة؛ مزير،وردة(2016) دور حاضنات الأعمال التكنولوجية في تأهيل وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، دراسة حالة، رسالة ماجستير، كلية العلوم والاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة أحمد دراية ادارا، الجزائر.
4. بوالشعور،شريفة (2018) دور حاضنات الأعمال في دعم وتنمية المؤسسات الناشئة، دراسة حالة الجزائر، مجلة البشائر الاقتصادية، المجلد(4) عدد2 الصفحات من 417-431.
5. تي وآخرون(2019)، أثر غياب حاضنات الأعمال على نمو وتطور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ولاية الوادي نموذجا،مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماجستير أكاديمي ، جامعة الشهيد حمة لخضر بالوادي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير،قسم علوم التسيير.
6. درار، فهيمة؛ قاسمية، وفاء(2016)، حاضنات الأعمال ودورها في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، دراسة حالة الجزائر، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماجستير أكاديمي، جامعة العربي التبسي- تبسة، كلية العلوم الإقتصادية، العلوم التجارية وعلوم التسيير.
7. السخني، فهد(2015) دور حاضنات الأعمال في تنمية القدرات التنافسية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في الأردن ، رسالة ماجستير، كلية إدارة الأعمال، جامعة ال البيت، الأردن.
8. عابد،حدة (2017) دور حاضنات الأعمال في دعم وتمويل المشاريع المقاولاتية، دراسة حالة مشتلة المؤسسات، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية والتسيير،جامعة العربي بن مهدي، أم البواقي، الجزائر.

9. عبدالرحمان، لعور(2015)، دور حاضنات الأعمال في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة حاضنة ورقلة، غرداية، بسكرة، رسالة ماجستير ،جامعة قاصدي مرباح ورقلة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، قسم علوم التسيير.
10. عبداللطيف، أسار(2016) فرص إقامة حاضنات الأعمال كوسيلة للنهوض بالمشروعات الصغيرة في العراق، البنك المركزي العراقي.
11. علي، قرود؛ نسرين، كزيز(2018) دور حاضنات الأعمال فيدعم المشاريع المقاولاتية المحلية، محضنة الموسسات الصغيرة والمتوسطة، ولاية بسكرة، مجلة اقتصاد الأعمال والتجارة، العدد الخامس.
12. علي،السيد(2020) حاضنات الأعمال التكنولوجية ودورها في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر، معهد النيل العالي للعلوم التجارية وتكنولوجيا الحاسب، المجلد(11) العدد الأول، الجزء 2.
13. غربال، نجيب(2013) دور حاضنات الأعمال في دعم رواد الأعمال في مملكة البحرين، دراسة حالة على مركز البحرين لتنمية الصناعات الناشئة، رسالة ماجستير، كلية ادارة الأعمال، جامعة العلوم التطبيقية، مملكة البحرين.
14. الكيال، مادلين(2017)، دور حاضنات الأعمال في تحقيق القدرات المستدامة، دراسة ميدانية في المشروعات الصغيرة في مؤسسات المجتمع المدني في البادية الأردنية،جامعة آل البيت، كلية إدارة المال والأعمال، قسم الإدارة العامة.
15. محمد، بن ناصر(2016)، دور حاضنات الأعمال في دعم وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، دراسة حالة مشتلة المؤسسات محضنة بسكرة، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في النقود والمالية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير.
16. المختار، جمال (2014)، دور الأبعاد الريادية لحاضنات الأعمال في مواجهة معوقات المشاريع الصغيرة والمتوسطة ، العراق دراسة استطلاعية، لآراء عينة من أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة (SMEs) ، محافظة نينوى، مجلة الإدارة والاقتصاد، العدد73.
17. نبيلة،عليان(2015)، الدور التنموي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم التجارية، جامعة العقيد أكلي محند أولحاج ، البويرة.
18. نصر، رانية(2017) دور حاضنات الأعمال في استدامة المشاريع الريادية في الضفة الغربية، دراسة حالة مشاريع حاضنة أعمال مؤسسة النيزك،رسالة ماجستير،عمادة الدراسات العليا،جامعة القدس.

المراجع الأجنبية:

1. Bird, D. (2009). The use of questionnaires for acquiring information on public perception of natural hazards and risk mitigation – a review of current knowledge and practice. **Natural Hazards and Earth System Science**, Vol. 9, No. 4, (July), pp. (1307–1325).
2. Creswell, J. (2013). Qualitative inquiry and research design: Choosing among five approaches (3rd ed.). **Sage**, Thousand Oaks, CA.
3. Faith, Tembe, (2018) **Business incubators and SMMEs performance in South Africa,** Faculty of Commerce, Law and Management, University of the Witwatersrand, in partial fulfilment of the requirements for the degree of Master of Management in Entrepreneurship and New Venture Creation.
4. Krejcie, R. and Morgan, D. (1970). Determining sample size for research activities. **Educational andPsychological Measurement**, vol. 30, No. 3, (December), pp. (607–610).
5. Sanyal, Hisam, (2018) The Role of Business Incubators in Creating an Entrepreneurial Ecosystem: A Study of the Sultanate of Oman, **International Journal of Contemporary Research in Humanities and Social Sciences,** Vol. 7, No. 1, pp.60-77.

المواقع الإلكترونية:

1. موقع وزارة التجارة والصناعة والسياحة- إحصائيات إدارة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لعام 2019

https://www.moic.gov.bh/ar/Tiles/SMEs/Pages/Business-Incubators-Accelerators.aspx.

2. هيئة التشريع والرأي القانوني قرار وزير الصناعة والتجارة والسياحة رقم (229) لسنة 2017 بشأن تصنيف المؤسسات متناهية الصِّغَر والصغيرة والمتوسطة – الجريدة الرسمية رقم3347 تاريخ 4 يناير 2018.

http://www.legalaffairs.gov.bh/Media/LegalPDF/RICT22917.pdf

3. برنامج عمل الحكومة (2019-2022)

https://www.bahrain.bh/wps/portal/!ut/p/a1/rZJRT8IwFIX_ynjY4-hlha34NgmiBNCAKOsL6UYpM1s7SgH993YQE0xEMLFv7f1Oe869RRTNEJVslwlmMiVZXu1pML9_hKDhE79P8BRD9Bh0xu0uNHrQskB8CgDG3QoIn8KXth8QuE4P_rDTeGha_XAIEJHb8eD5rgPQw5f0r4gimkpTmhWKuVC7UmnD8jnTLuRMLjIpnJIJvnHBFrmWBZfGYWmVzykt4VjIOSktld4W1aVlmi1QzDgnqQ8tL2XL0Gsyn3kEc_DaKQkWScBCIMlXiDMrutiECdPHIBdaeQB-69UROO8jtkbDs07sDZM_Ju9fMd_sbb2mkZ2Skoa_GzT7vzHZ50WuksNHjSOZYCIQ1XzJNdf1rbbHK2PKzY0LLuz3-7pQSuS8nqrChZ8kK7Wx_r6TqCym04LgD6_fXY5GHk1a-W4Q1Wqf9mM4Vw!!/dl5/d5/L2dBISEvZ0FBIS9nQSEh/

4. الرؤية الأقتصادية لمملكة البحرين

http://culture.gov.bh/ar/media/Media,11920,ar.pdf